

RAPPORT D'ACTIVITE PAPERTEAM NORMANDIE 2023

Ce rapport d'activité a pour but de faire le point sur les réalisations de la PAPERTEAM NORMANDIE en 2023. Il offre ainsi l'occasion de communiquer des informations importantes à tous ses membres. Qu'ils soient présents ou pas, ces derniers profitent d'un même niveau d'information.

En outre, il permet de mesurer le degré de confiance des membres de la PAPERTEAM NORMANDIE à sa gouvernance. En effet, le rapport d'activité est soumis au vote des membres de la PAPERTEAM NORMANDIE. Ce faisant, en cas de vote défavorable, la gouvernance peut songer aux dispositions à prendre pour retrouver la confiance des membres de la PAPERTEAM NORMANDIE.

Enfin, il permet également d'anticiper sur les besoins futurs...

Table des matières

L'activité de la PAPERTEAM NORMANDIE	3
Les relations de la PAPERTEAM NORMANDIE avec son environnement	3
Le déroulement des activités de la PAPERTEAM NORMANDIE en 2023	4
Le bilan comptable et financier	6
Valorisation de l'investissement au temps passé	7
Evolution du temps passé 2020-2023	5
Accueil et prise en charge des réunions	8
Budget communication	6
Les adhérents et membres de la PAPERTEAM NORMANDIE	7

LA PAPERTEAM NORMANDIE – Bilan d'activité 2023

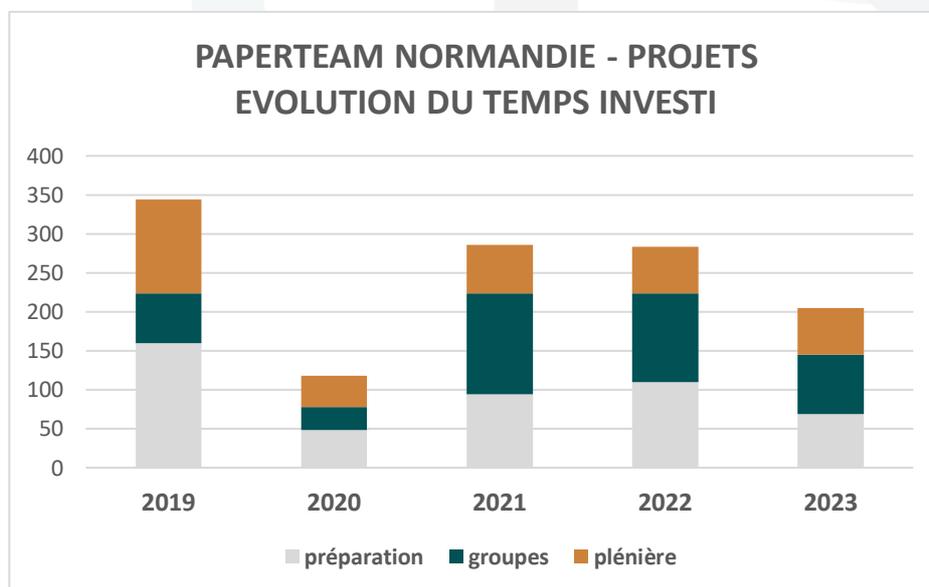
Depuis 2018, la **PAPERTEAM Normandie** fédère, coordonne, rythme les actions en faveur de la promotion de la filière et du développement des compétences dans les entreprises du Papier Carton en région Normandie. Elle est à ce jour constituée de 6 entreprises proches de l'agglomération rouennaise (départements 27 et 76) auquel s'est joint le CFA AFI-LNR de Rouen et 1 entreprise papetière de la région du Mans (ALLARD Aubigné Racan, basée dans le département 72) en 2020.

Les membres de la PAPERTEAM Normandie ont tous signé une charte de bonne conduite en matière de concurrence visant à assurer la conformité des activités organisées dans le cadre de la **PAPERTEAM NORMANDIE** avec les règles de concurrence applicables en France, qu'elles soient d'origine nationale ou communautaire. La charte est signée par le représentant légal de chaque membre de la **PAPERTEAM NORMANDIE**, ainsi que par tout participant aux groupes de travail.

Activité de la PAPERTEAM NORMANDIE

Une planification annuelle de l'ensemble des réunions a été validée dès le mois de janvier 2023 avec un objectif de temps investi stabilisé par rapport à 2022.

Cet objectif a été atteint avec un temps investi en baisse de 25% liée principalement à la mise en veille du GP Compétences. Il s'agira de voir en 2024 l'intérêt de le remettre en route.



En 2023, la PAPERTEAM NORMANDIE s'est réunie en réunion plénière et groupes de travail. La participation assidue des 23 représentants des entreprises membres témoigne de la vivacité de la PAPERTEAM encore cette année.

PLENIERE : réunion de validation et d'information avec l'ensemble des membres

GT 1 : Groupe de Travail sur la Promotion et Attractivité des Métiers (PAM)

GT 2 : Groupe de Travail sur la Formation mutualisée (CQP – CCP)

GP : Groupe Prospectif Compétences axé sur les métiers de la maintenance

Les relations de la PAPERTEAM NORMANDIE avec son environnement

Ces actions soutenues par l'accord de partenariat signé entre la Branche professionnelle Papier Carton et la Région Normandie ont pu être renforcées en 2023.

Pour rappel, le champ de cet accord porte sur :

- La formation professionnelle initiale sous statut scolaire
- La formation professionnelle continue des demandeurs d'emploi et des salariés y compris les jeunes en contrats de formation en alternance
- Tout autre dispositif visant l'orientation et l'information sur les métiers, l'insertion professionnelle et la qualification des publics.

Cette année, plusieurs temps forts ont été partagés avec les services de la Région et de l'écosystème Cléon 4.0 :

- Présentation de la branche IPC aux acteurs de l'académie de Rouen – intervention de Caroline Anquetil, Déléguée Générale de l'UNIDIS, le 13 avril au lycée professionnel à Elbeuf auprès de représentants industriels, de l'Education Nationale, de l'enseignement supérieur, du rectorat et de la Région Normandie
- Rendez-vous individuels par entreprise avec l'Agence Régionale de l'Orientation et des métiers de Normandie
- Intervention des services régionaux de l'orientation, de l'information et de l'innovation en réunion plénière le 19 juin 2023
- Intervention des services de la CCI Grand Rouen associés à l'Ecosystème 4.0 en réunion plénière du 2 octobre 2023

Le déroulement des activités de la PAPERTEAM NORMANDIE

REUNIONS PLENIERES

L'activité en 2023 a permis 5 réunions plénières en distanciel et 1 réunion plénière en présentiel :

- Le 16 janvier 2023 : choix des axes de travail pour 2023
- Le 01 mars 2023 en présentiel chez ESSITY : bilan intermédiaire de chaque groupe de travail et promotion en territoire
- Le 24 avril 2023 : bilan intermédiaire de chaque groupe de travail
- Le 19 juin 2023 : bilan intermédiaire de chaque groupe de travail et intervention des services de la Région Normandie
- Le 02 octobre 2023 : bilan intermédiaire de chaque groupe de travail et intervention de l'Ecosystème 4.0
- Le 20 novembre 2023 : suivi des indicateurs 2023 et préparation de l'année 2024

Parmi les actions les plus marquantes de la **PAPERTEAM NORMANDIE**, nous présentons celles relatives aux objectifs définis en début d'année :

Groupe de Travail 1 : COMMUNICATION

Objectifs fixés

- Renforcer les partenariats avec l'Agence de l'Orientation et la Région
- Entretenir les Relations écoles en s'appuyant sur les conférences IPC
- Animer collectivement un stand IPC sur les différents salons en Région
- Renouveler l'évènement territorial IPC « la Cartonn'rit »
- Développer la communication Digitale (Réseaux sociaux, Projets Vidéo-audio-photo)
- Proposer un accompagnement Marque Employeur et Recrutement aux entreprises

Réalisation 2023

Ainsi, en 2023, les actions de promotion en région Normandie avec les acteurs régionaux de l'orientation, de la formation et de l'insertion professionnelle se sont poursuivies :

- La participation à des événements régionaux :
 - o **Présence de l'IPC sur 3 salons de recrutement**
 - Salon « Emploi en Seine » à Rouen, les 9 et 10 mars
 - Salon Val de Reuil, le 30 mars
 - Salon ATRIUM à Rouen, le 28 novembre
 - o **Participation à « La Cartonn'rit »** de Toutainville, le 2 juillet : **évènement original et festif régional** valorisant le produit carton avec la contribution de plusieurs membres de la Paperteam et la mise à disposition de barnums et gobelets IPC
 - o **Exposition photos** représentant chacune des entreprises membres, mise à disposition à l'Agence Régionale de l'Orientation (exposée le 28 novembre à l'Atrium)
- Actions de découverte métiers papetiers à destination des acteurs de l'orientation de la Région :
 - o **Visite d'une entreprise du secteur hygiène** : accueil de 18 professionnels de l'orientation et de l'insertion chez KIMBERLY CLARK à Sotteville-lès-Rouen, le 29 juin 2023
- Intervention dans les classes : déploiement de **12 conférences sur l'Industrie Papier Carton** dans les collèges-lycées (Lycée les 4 Cantons Rouen - Lycée Descartes Fécamp - Lycée Galilée Franqueville-Saint-Pierre - Lycée Ferdinand Buisson Elbeuf - Lycée Lavoisier Le Havre) en partenariat avec les entreprises membres
- **Visites d'entreprises pendant la semaine de l'Industrie** (Ahlstrom et Essity)
- **L'accompagnement Marque Employeur et Recrutement** de 3 entreprises membres par le cabinet VAKOM de mars 2023 à septembre 2023

Groupe de Travail 2 : FORMATION CQP / CCP

Objectifs fixés 2023

- Poursuivre les actions de Formation MAP avec une ouverture en septembre 2023 avec objectif 35 stagiaires en formation
- Organiser une remise de certification CQP-CCP (commune ou pas) en 2023

- Proposer une action de formation spécifique sur les métiers de la Transformation (ouate et carton ondulé)
- Mettre en place des indicateurs de suivi

Réalisations 2023

- Certification des compétences **de 19 salariés** formés de la 3^{ème} promotion CQP-CCP pour les métiers de la machine à papier
- Réalisation **d'une vidéo sur le remise des CQP** lors des 10 ans de l'AFIFOR à l'AFI-LNR, le 8 juin 2023 et diffusion sur les réseaux sociaux
- **Mise en place d'indicateurs** : mesure du taux d'évolution de connaissances techniques (+55% sur la 3^{ème} promotion) et du taux d'évolution des compétences métiers (+37% sur la 3^{ème} promotion)
- Démarrage de la 4^{ème} promotion de formation certifiante visant des **CQP et CCP pour les métiers de la machine à papier** (17 stagiaires inscrits)

Actions formations	2019 -2020		2021 -2022		2023
Temps investi (en heures)	30	15	227	249	85
Nbre stagiaires certifiés après formation	30		21		19

Groupe Projet : COMPETENCES

Objectifs fixés

- Participer à l'ingénierie d'un Campus Modulaire pour les métiers de la maintenance papetière et cartonnère

Réalisation 2023

- La participation de 2 entreprises membres à l'ingénierie de formation du Campus Maintenance et à son ouverture, dont 2 conseils pilote en 2023 :
 - o Le 26 janvier
 - o Le 25 mai
- Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt pour la sélection des organismes de formation intervenant dans le Campus Maintenance, en association avec l'Ecosystème Cléon 4.0 :
 - o 26 janvier 2023 : envoi de l'AMI relayé par l'Ecosystème Cléon 4.0
 - o 20 février 2023 : réception des dossiers de 5 organismes candidats
 - o 1^{er} mars 2023 : audition des 5 organismes (APAVE – GRETA – POLE FORMATION UIMM – TOPSACADEMY – KEYVO) sur le site d'ESSITY à Hondouville
- Réalisation d'une [vidéo](#) de promotion sur le campus Maintenance à destination des intranet d'entreprises
- Ouverture de 4 sessions de formation en Normandie (3 en intra-entreprise et 1 en inter-entreprise) sur 40 modules ouverts aux inscriptions ; soit un **taux d'ouverture de 10%**

Bilan comptable et financier

Valorisation du temps passé

Le temps alloué aux réunions et aux actions de promotion de la filière en région Normandie est évalué à **619 heures, soit 0,4 ETP**. De multiples compétences en ingénierie,

logistique, pédagogie et d'animation ont été mobilisées en 2023.

	Participants	Séances	Temps	Total	investissement
	total	n	h	heures	temps
ANIMATION					
Préparation	1,57	22	2	69	34%
Réunions plénières	10	6	1	60	29%
Groupe 1 PAM	5,2	7	1	36	18%
Groupe 2 FORMATION	7	6	0,75	32	15%
GP COMPETENCES	4	2	1	8	4%
Sous-Total	28	43	6	205	33%
ACTIONS PAM					
CONFERENCES IPC	3	7	1,5	32	8%
VISITE ENTREPRISE POUR LES PROFESSIONNELS ORIENTATION ET EDUCATION NATIONALE	2	1	4	8	2%
SALON EMPLOI EN SEINE	6	2	4	48	12%
FORUM VAL DE REUIL	2	1	7	14	3%
CARTONN'RIT	6	4	7	168	41%
ACTIONS DANS LES ECOLES	4	4	4	64	15%
MARQUE EMPLOYEUR ET RECRUTEMENT	3	7	2	42	10%
SALON ATRIUM	2	1	7	14	3%
SEMAINE DE L'INDUSTRIE	2	3	4	24	6%
ACTIONS FORMATION					
VIDEO REMISE CQP - 10 ANS AFIFOR	15	1	5	75	18%
Coordination 4ème promotion CQP-CCP	1	10	1	10	2%
Sous-Total	30	30	41	414	67%

**TOTAL
HEURES**

619

Tableau 1 : Temps passé à l'activité de la PAPERTEAM NORMANDIE en 2023

(Source AFIFOR – AFI-LNR – Usines)

Evolution de l'investissement au temps passé

L'évolution de l'activité de 2023 montre que l'investissement temps dédié à l'animation et aux actions de la PAPERTEAM Normandie diminue avec une dynamique maintenue au même niveau par rapport à 2022.

Cela est probablement le signal d'une très bonne coordination et efficacité de l'animation des groupes de travail, qui est restée au même niveau et de la capitalisation sur la production des années passées (exemple : Web Série recyclée en exposition et en plusieurs formats vidéo – conception CQP-CCP reconduite et réajustée...).

Il s'agira cependant de veiller au maintien de cette dynamique dans les années futures.

	2019	2020	2021	2022	2023
plénière	120	40	62	60	60
préparation	160	48	94	110	69
groupes	64	30	130	113	76
TEMPS INVESTI DANS L'ANIMATION	344	118	286	283	246
TEMPS INVESTI DANS LES ACTIONS	695	272	777	809	489

Tableau 2 - évolution temps investi dans l'animation et les actions

Accueil et prise en charge des réunions

Depuis 2020, l'AFIFOR a mis en place la visioconférence avec l'outil TEAMS.

L'espace partagé MIP-AFIFOR-PAPERTEAM NORMANDIE à l'ensemble des membres n'étant pas utilisé, **nous l'avons supprimé en début d'année 2024.**

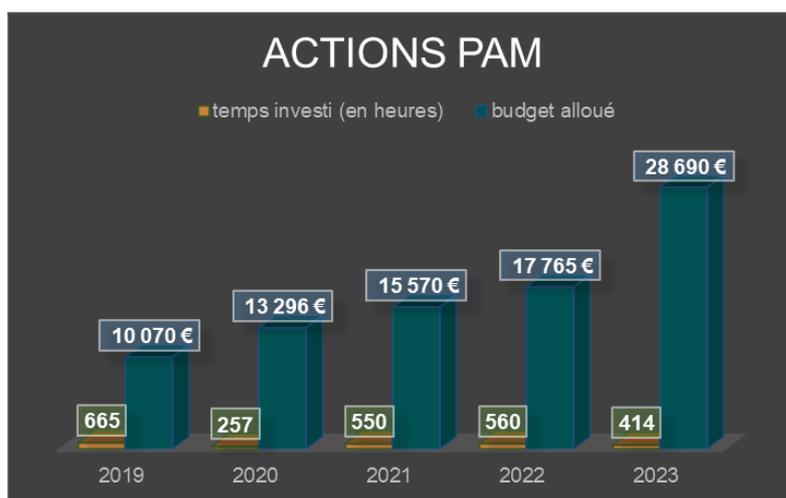
Budget communication

Les dépenses de communication ont été financées sur la ligne PAM (Promotion et Attractivité des Métiers) mobilisée par la Branche auprès de l'OPCO2i et pilotée par l'AFIFOR (cf. PV CPNE du 21 février 2023) :

Accompagnement ME et R	4 500€HT
Vidéo « Remise des CCP »	5 300€HT
Barnums et Gobelets IPC	4 200€HT
Salon Emploi en Seine à Rouen	4 090€HT
Exposition photos itinérante	3 500€HT
Conférences dans les écoles	3 500€HT
Vidéo animée Campus Maintenance	3 600€HT

Budget Total 2023 28 690€HT

Le budget de communication a augmenté d'environ 61% par rapport à l'année 2022.



En 2024, il s'agira de :

- Planifier à l'avance le calendrier annuel des plénières et définir les objectifs des groupes projet
- Suivre les indicateurs de performance et de pilotage de chaque Groupe de Travail
- Optimiser les ressources financières notamment en capitalisant sur les réalisations passées (communication-formation et campus maintenance)
- Partager les bonnes pratiques avec les autres Paperteam pour gagner en efficacité et en cohésion globale sur le territoire national
- Accueillir de nouveaux membres entreprises de la Paperteam pour enrichir et déployer les actions régionales au service de l'attractivité de l'IPC

Les adhérents et membres de la PAPERTEAM NORMANDIE EN 2023

Nom - Prénom	ENTREPRISE	LOCALISATION	Réunion Plénière	Groupe 1 - Promotion des Métiers PAM Sophie Dion	Groupe 2 - Formations CQP Xavier Gillot	GP Compétences Isabelle Margain	Charte signée
Margain Isabelle	AFIFOR		X			X	OUI
Dion Sophie	AFIFOR		X				OUI
Ferrer Anaïs	AFIFOR		X	X			OUI
Férial Stéphanie	CFA AFI-LNR	MONT SAINT AIGNAN (76)	X				OUI
Petit Franck	CFA AFI-LNR	MONT SAINT AIGNAN (76)	X		X		OUI
Gillot Xavier	CFA AFI-LNR	MONT SAINT AIGNAN (76)	X		X		OUI
Leclerc Alexandra	VPK	ALIZAY (27)	X	X			OUI
Charles Florence	VPK	FLEURY SUR ANDELLE (27)	X	X	X		OUI
Sublet Géraldine	KIMBERLY CLARK	SOTTEVILLE LES ROUEN (76)	X	X	X		OUI
Lemoine Laurent	KIMBERLY CLARK	SOTTEVILLE LES ROUEN (76)	X	X		X	OUI
Bouchereau Mathilde	KIMBERLY CLARK	SOTTEVILLE LES ROUEN (76)	X	X			OUI
Grandin Méлина	KIMBERLY CLARK	SOTTEVILLE LES ROUEN (76)	X	X			OUI
Lepeuple Blandine	KIMBERLY CLARK	SOTTEVILLE LES ROUEN (76)	X		X		OUI
Kubiak Jean	-		X			X	OUI
Vallée Corinne	DS SMITH	SAINT ETIENNE DU ROUVRAY (76)	X	X	X	X	OUI
Sourisseau Audrey	AHLSTROM	PONT AUDEMER (27)	X	X	X	X	OUI
Caraby Gaëlle	AHLSTROM	PONT AUDEMER (27)	X		X	X	OUI
Danjou Valéry	ESSITY	HONDOUVILLE (27)	X				OUI
Montaigne Nicolas	ESSITY	HONDOUVILLE (27)	X				OUI
Bauer Régis	ESSITY	HONDOUVILLE (27)	X			X	OUI
Le Breton Mélinda	ESSITY	HONDOUVILLE (27)	X	X		X	OUI
Jacquelin Sophie	ESSITY	HONDOUVILLE (27)	X	X		X	OUI
Pesterbe Muriel	HINOJOSA ALLARD EMBALLAGES	AUBIGNE RACAN (72)	X	X	X	X	OUI

Tableau 4 - Membres de la PAPERTEAM NORMANDIE en 2023